

LA FÉDÉRATION HORLOGÈRE

• SUISSE •

ORGANE DE LA CHAMBRE SUISSE DE L'HORLOGERIE, DES CHAMBRES DE COMMERCE, DES BUREAUX DE CONTROLE, DES ASSOCIATIONS PATRONALES

ABONNEMENTS: Un an Six mois
Suisse Fr. 14.05 Fr. 7.05
Union postale > 26.— > 13.—
Majoration pour abonnement par la poste
Compte de chèques postaux IV b 426

ET DE L'INFORMATION HORLOGÈRE SUISSE

PARAISANT LE MARDI ET LE SAMEDI A LA CHAUX-DE-FONDS

Les Consulats suisses à l'étranger reçoivent le journal

ANNONCES: PUBLICITAS, S. A. suisse de Publicité, 22, rue Léopold Robert, La Chaux-de-Fonds. — Succursales et agences en Suisse et à l'étranger.

ANNONCES
suisse 30 ct., offres et demandes
de places 20 ct. la ligne,
étrangères 35 centimes la ligne.
Les annonces se paient d'avance

Crédit d'émission et crédit bancaire dans l'industrie horlogère suisse

Après avoir donné quelques indications sur la création de l'«Ebauche S. A.», le *Bulletin financier suisse* du 7 janvier courant se livre à certaines considérations sur l'industrie horlogère qui démontrent que notre confrère, s'il est ferré sur les questions concernant la finance proprement dite, ne l'est plus du tout, lorsqu'il s'agit des conditions spéciales qui régissent l'horlogerie suisse.

Tout d'abord, le *Bulletin financier suisse* envisage que la source principale des difficultés dans lesquelles se débat une grande partie de l'industrie horlogère, est à chercher dans une absence presque complète de crédit d'émission parmi le public de placement en dehors de la région et dans la dépendance presque complète dans laquelle se trouvent les nombreux ateliers de finissage vis-à-vis du crédit bancaire, spécialement celui accordé ces douze dernières années par les succursales des établissements financiers d'autres parties du pays. Naturellement les premières maisons qui ont demandé des crédits aux nouveaux venus furent celles qui n'en trouvaient pas auprès des banques cantonales et régionales; cela est normal. Or, comme il est à peu près impossible de transformer des avances bancaires accordées à une maison horlogère en actions facilement vendables aux bourses, les succursales des grands établissements financiers se montrèrent assez récalcitrantes, du fait que ces crédits constituent des immobilisations dangereuses et exigèrent des garanties complémentaires.

D'après notre confrère, ces garanties complémentaires ont été trouvées à l'étranger. Les ateliers de finissage qui produisent la montre anonyme n'auraient pour ainsi dire jamais une organisation de vente à l'étranger. Ils vendent à l'acheteur étranger qui a son représentant en Suisse ou qui vient régulièrement plusieurs fois par an en Suisse pour faire des achats. Ces acheteurs étrangers de la montre anonyme acquièrent rarement les produits des maisons ayant une renommée internationale. Quand ils constatent que les ateliers de finissage suisses se débattent dans des difficultés financières, il n'y a qu'un tout petit pas à franchir pour transformer ces ateliers de finissage en entreprises salariées des acheteurs étrangers. Sur ce terrain, le désir des succursales des grands établissements financiers d'avoir des garanties complémentaires pour éviter des immobilisations dangereuses se rencontre avec l'envie qu'a l'étranger de prendre position dans l'industrie de finissage suisse. On s'est beaucoup plaint que certaines maisons, notamment des ateliers de finissage, vendaient à des prix dérisoires. Cela est vrai; mais on peut se demander, si ces maisons sont encore les propriétaires de leurs ateliers. Si l'indépendance commerciale et industrielle dépend des garanties directes ou indirectes des acheteurs étrangers, il va sans dire que ces acheteurs étran-

gers peuvent imposer les prix, c'est-à-dire réduire le bénéfice des soi-disant fabricants au strict minimum d'un salaire de contre-maître.

Les appréciations ci-dessus du *Bulletin financier suisse* contiennent beaucoup de fantaisie.

Nous ne discuterons pas, pour le moment, si pratiquement, il y aurait possibilité et avantage, pour les fabricants d'horlogerie, désignés dans l'article sous le terme «d'atelier de finissage» de transformer les crédits en blanc qui leur sont accordés par des crédits d'émission, mais ce que nous contestons de la façon la plus formelle, c'est que l'établissement de tels crédits ait forcé nos fabricants de trouver des garanties complémentaires à l'étranger, qui aurait de ce fait, mis une sorte de main-mise sur notre fabrication.

L'auteur de l'article s'autorise de quelques faits isolés, assurément fort regrettables, pour généraliser d'une façon excessive une situation absolument exceptionnelle et c'est singulièrement osé de prétendre que le nombre des ateliers de finissage, dont les propriétaires nominaux ne sont que des salariés des acheteurs étrangers, est malheureusement très grand. Si deux ou trois maisons étrangères, qui ont leur fabrique en Suisse ou au dehors, fournissent du travail à un certain nombre de termineurs et même, il faut le reconnaître, à des fabricants d'une certaine importance, en leur imposant toutes les parties détachées nécessaires à la fabrication de la montre, on peut déclarer que l'immense majorité de nos fabricants ont refusé carrément de se soumettre à de telles conditions. Ils ont compris, d'ailleurs, qu'en y accédant, ils se coupaient, comme on dit vulgairement, le nez pour se faire beau et qu'ils concourraient eux-mêmes à leur propre ruine, dans une échéance plus ou moins lointaine.

Il y a lieu d'espérer, d'ailleurs, que les abus constatés dans ce domaine pourront être combattus avec autant d'efficacité que d'énergie par les associations intéressées, une fois la réorganisation horlogère accomplie définitivement.

Plus loin, le *Bulletin financier suisse* envisage que ce qu'il appelle la «prolétarianisation» de nombreux propriétaires d'ateliers de finissage, a été favorisée non seulement par l'absence quasi complète de crédit d'émission que rencontre l'industrie horlogère suisse parmi le public de placement de notre pays, mais aussi par le développement rapide de la technique dans l'industrie des pièces détachées.

La plupart, dit-il, des ateliers de finissage, même ceux qui produisent des articles de premier ordre, achètent les ébauches, les pièces détachées, les cadrans, les aiguilles, les ressorts et naturellement aussi les boîtes à des fabricants spécialistes. Ces fabricants spécialistes de pièces détachées et d'ébauches ont naturellement une fabrication complètement mécanisée, tandis que les travaux des finisseurs, des ajusteurs et des régleurs ne peuvent pas être entièrement mécanisés. Dans ces conditions, la production des industries auxiliaires tend naturellement à s'accélérer plus rapidement que l'industrie de finissage. Elle marche vers la sur-

production, tandis que l'industrie de finissage détermine le rythme de la production, d'abord selon les possibilités d'écoulement, et deuxièmement selon les conditions que le travail de l'homme impose à l'industrie. Si de nombreux ateliers de finissage, qui grâce à de déplorables conditions de crédit sont devenus des salariés déguisés des acheteurs étrangers, vendent leurs produits à des prix dérisoires, c'est uniquement parce que les producteurs auxiliaires cherchent à accélérer la vente des parties détachées et des ébauches.

Ici nous nageons en pleine fantaisie et la théorie émise est aussi nouvelle qu'étrange. Prétendre que la fabrication mécanique des parties détachées qui se fait avec un minimum de main-d'œuvre, soit limitée par la terminaison de la montre où la main-d'œuvre est plus importante que le travail à la machine, constitue une véritable hérésie. S'il y a surproduction dans les branches annexes de l'horlogerie, cela ne tient nullement à une insuffisance de main-d'œuvre dans la fabrication d'horlogerie, qui a toujours su faire face à tous les besoins, mais uniquement aux difficultés que présente aujourd'hui, ainsi que l'admet d'ailleurs le *Bulletin*, l'écoulement de la montre complète sur les divers marchés mondiaux.

La fabrication de la montre a toujours su s'adapter, techniquement et commercialement parlant, au rythme de la production des parties détachées, ainsi qu'aux besoins du marché; tout ce qu'elle désire, c'est que ces besoins se développent dans des proportions beaucoup plus grandes que ce n'est le cas actuellement.

Nous ignorons à quelle source notre honorable confrère a puisé les renseignements qui sont à la base de son article. Tout en admettant volontiers, qu'en l'occurrence, sa bonne foi a été surprise, il aurait pu, à notre avis, les contrôler et s'assurer de leur exactitude dans les milieux compétents.

La lutte contre la passivité du commerce extérieur italien et les exportations suisses

II.

En ce qui concerne la probabilité d'un recul de nos envois au-delà du Gothard et du Simplon nous avons en plus des raisons particulières qui nous induisent à rassurer complètement nos exportateurs. Il est bon de se souvenir que le solde de la balance commerciale italo-suisse (521,44 millions de lires pour les 8 premiers mois de 1926) est nettement favorable à l'Italie qui voit en la Confédération Helvétique son meilleur client. Le change, mieux que tous les décrets déjà en vigueur ou ceux qui pourraient être encore promulgués, a fixé rigoureusement les contingents de notre exportation vers la Péninsule. Si nos industriels et commerçants réussissent à l'heure présente à y placer leurs produits ce n'est pas en vertu du snobisme de l'acheteur mais grâce au goût de celui-ci qui apprécie la parfaite qualité de notre fabrication. Le Gouvernement de Rome obligé par des circonstances exceptionnelles, nous pensons surtout au cours passablement bas du franc français et à la défense de la lire, à resserrer

les mailles du protectionnisme, ne manquera pas de modifier son attitude dès que les conjonctures le lui permettront. En attendant ces temps meilleurs retenons que, sur l'initiative de Monsieur Scialoja, chef de la délégation italienne près la Société des Nations, sera convoquée à Genève, nous espérons prochainement, une conférence économique dont la tâche consistera à éliminer les obstacles qui s'opposent au libre échange. Enfin ne perdons pas de vue que nous possédons maintenant un tarif de négociations sortable (tarif douanier, dit de négociations, élaboré en novembre 1925), et que le Conseil fédéral est fermement décidé à le mettre en vigueur si les circonstances l'exigeaient.

L'Italie nous a fourni, du 1er janvier au 31 août 1926, pour 920,956 millions de lire de marchandises tandis que nous lui en avons livré pour une somme de 399,518 millions. Cet excédent de nos achats sur nos ventes se monte ainsi à quelque 521,438 millions de lire pour les 8 premiers mois de 1926 contre 707,957 pour la même période de l'année dernière. Le mouvement des échanges italo-suisse semblerait alors se modifier légèrement en notre faveur.

L'interprétation des données de la statistique montre que l'entrée en suisse des produits italiens a diminué en poids et en valeur comparativement aux résultats correspondants de l'exercice précédent. Nos exportations au-delà des Alpes se sont au contraire accrues. Cependant, l'augmentation quantitative n'a pas été accompagnée d'une élévation proportionnelle des sommes que l'Italie nous remettra en paiement des produits que nous lui avons envoyés. La cause de ce fait doit être recherchée probablement dans la baisse du prix de vente de nos produits pour parer au dernier affaiblissement du pouvoir d'achat de la lire et à l'accentuation de la concurrence étrangère dans le Royaume, ou bien encore dans une modification de la structure même de nos exportations vers l'Italie.

Nous remarquons un déchet très sensible dans nos ventes de soieries. La Chine, le Japon et particulièrement la France, à la faveur de sa monnaie dépréciée, nous soufflent nombre de commandes importantes. Par ailleurs, l'industrie soyée souffre en général d'une crise de surproduction. Nous rétrogradons aussi pour les peaux travaillées mais alors au profit de l'Allemagne. Quant à la contraction de nos envois de chocolat, de peaux préparées, d'objets en fer et en acier, d'aluminium, il faut l'attribuer vraisemblablement au développement de la production indigène. En revanche, nos exportations de machines, de montres, de fromage, d'engrais chimiques et de cotonnades ont fortement augmenté. Pour celles-ci néanmoins signalons que l'accroissement quantitatif a été beaucoup plus marqué que l'accroissement de valeur, ce qui nous laisse croire, dans la branche, à une baisse des prix.

La lutte deviendra plus facile pour l'industrie suisse au fur et à mesure que l'équilibre monétaire se rétablira. C'est pourquoi, en ce qui concerne plus directement les transactions commerciales italo-suisse, ne saurions-nous jamais trop désirer une prompte revalorisation ou stabilisation de la lire.

Informations

Réhabilitation.

Monsieur Daniel Cohn, à Bienne, que nous avons signalé dans le No. 94 du 1er décembre 1926 de la *Fédération Horlogère*, a réglé les affaires qui avaient donné lieu à ce signalement.

L'Information Horlogère Suisse

La Chaux-de-Fonds Rue Léopold Robert 32.

Douanes

Brésil. — Droits de douane.

A teneur d'une communication télégraphique de la Légation de Suisse à Rio de Janeiro, le budget brésilien de 1927 ne contient pas d'augmentations des droits de douane. La relation de 60 % en or et 40 % en papier est donc maintenue pour le paiement des droits de douane et les augmentations de droits envisagées il y a quelques mois n'ont pas été promulguées.

Italie. — Droits (Agió).

Pour la semaine du 10 au 16 janvier courant, l'agio pour le paiement des droits de douane est de 331 % (semaine précédente 329 %).

Commerce extérieur

Pays-Bas.

Les chiffres suivants donnent, en poids et en valeur, le montant des exportations et des importations néerlandaises (y compris l'or et l'argent) au cours des 9 premiers mois des années 1925 et 1926.

Importations: 21,222,020,020 kg. (1,856,749,643 florins) en 1926, contre 18,756,688,210 kg. (1,818 millions 093,464 florins) en 1925.

Exportations: 11,352,264,627 kg. (1,280,020,874 florins) en 1926, contre 8,843,584,747 kgs. (1,459 millions 852,229 florins) en 1925.

Le déficit de la balance commerciale s'est donc accentué considérablement depuis l'an dernier, bien qu'en valeur le total des échanges ait légèrement diminué. C'est la conséquence de l'affaiblissement du commerce d'exportation néerlandais, par suite de la diminution de la capacité d'achat de certains marchés (Belgique et France) et des mesures douanières prises par d'autres Etats (Allemagne). Cette dernière cause est de beaucoup la plus importante.

Remarques: 1° Les échanges de pierres précieuses, c'est-à-dire diamants, ne figurent pas dans les statistiques officielles publiées aux Pays-Bas;

2° Aucune mention n'y est faite par ailleurs des envois par colis-postaux ou par poste.

Les chiffres qui précèdent ne devront donc pas être considérés comme donnant une image exacte du commerce extérieur des Pays-Bas, mais devront seulement servir de base à une approximation tenant compte des deux remarques précédentes.

Turquie.

La Direction générale des douanes vient de communiquer les statistiques du commerce extérieur de la Turquie pour les deux derniers mois de l'année 1925.

Avec ces renseignements complémentaires, il est possible aujourd'hui d'étudier la situation du commerce extérieur turc pour l'ensemble de l'année 1925, comparativement aux résultats publiés autrefois pour 1924.

Les importations et les exportations au cours de ces deux années se présentent comme suit:

Importations: 242,314,118 Ltqs en 1925 contre 193,640,500 Ltqs en 1924.

Exportations: 191,119,456 Ltqs en 1925 contre 153,802,190 Ltqs en 1924.

Il est à noter tout d'abord, qu'en 1925 les importations et les exportations sont en augmentation respectivement de Ltqs 48,673,618 et de Ltqs 32 317,261 sur celles de 1924.

A première vue, ces chiffres permettent de reconnaître que le déficit commercial enregistré en 1925 est de beaucoup supérieur à celui accusé en 1924.

En effet, alors que pour ce dernier exercice le déficit s'élevait à Ltqs 34,838,310, il accuse pour 1925 un montant de 51,195,662 Ltqs.

De plus, l'excédent des importations sur les exportations ayant été respectivement de 20 % environ en 1924 et de 25 % en 1925, le déficit de la balance commerciale de la Turquie, au cours de cette dernière année, ressort plus clairement encore.

Ceci permet d'expliquer, en grande partie la crise économique qui sévit en Turquie. Mais il convient cependant, avant d'émettre une appréciation définitive, de tenir compte de la consommation sur place d'un important contingent de la production intérieure, dont aucune indication ne figure dans les statistiques du commerce général.

Il faut ne pas omettre au surplus, que des ressources parfois très importantes échappent également à l'attention des douanes.

U. S. A. — Le futur tarif douanier ?

L'orientation présente de la vie économique des Etats-Unis indique, soit que la question des tarifs est condamnée à disparaître du tableau lors des prochaines élections nationales, soit qu'elle revêtira un nouvel aspect, entraînant un regroupement des deux principaux partis.

Le groupe démocrate du Sud abandonne le libre-échange et même l'admission du tarif douanier comme simple source de revenus budgétaires, pour se ruer tête baissée vers le protectionnisme. Le développement des industries et la diversification des cultures dans cette région en sont cause. Il existe maintenant, dans le Sud, des ligues de propagande protectionniste composées de démocrates qui ne le cèdent en rien aux barons républicains de la Nouvelle-Angleterre lorsqu'il s'agit d'acclamer les vertus d'un tarif qui protège l'étalon de vie américain contre la médiocrité des moyens de vivre de l'étranger. Le principe du tarif protecteur commence à émerger dans les programmes électoraux du Sud, et c'est ainsi que le

sénateur Walsh, ayant préconisé des mesures de sauvegarde en faveur des industries du Massachusetts, a triomphé le mois dernier de M. Butler.

Aux élections de 1924 et de 1926, les chefs démocrates ont vainement plaidé pour l'abolition du tarif. Ils n'ont pas trouvé d'écho, et les perspectives que l'on peut se faire ranimer la vieille question en 1928 sont encore moins brillantes. On entend plutôt dire que les gentilshommes apparaissant sur les tréteaux démocrates en 1928 pour soutenir le tarif auront un air étrangement républicain.

Du côté républicain se manifeste, dans l'Ouest agricole, une sorte de révolte contre la protection excessive accordée aux industries de l'Est. Les fermiers ne sont pas moins dévoués qu'autrefois au principe du tarif protecteur; ils ne veulent rien rabattre des droits d'entrée actuels sur les produits de l'élevage et ils en réclament de plus forts sur les viandes et la laiterie. Cela n'empêche pas que d'incontestables porte-parole de l'agriculture, comme le sénateur Capper ou le représentant Dickinson, se lèvent de temps à autre pour faire observer qu'elles droits d'entrée sur certains articles manufacturés, notamment sur les ustensiles en aluminium, sont beaucoup trop élevés.

Chronique financière et fiscale

A propos des impôts de guerre.

II.

A fin 1925, les recettes brutes étaient celles-ci: 1er impôt de guerre, y compris les dons volontaires fr. 127,572,562.—

Nouvel impôt de guerre extraordinaire, 1re période » 195,647,044.—
Impôt sur les bénéfices de guerre » 730,977,986.—

D'après un extrait du compte d'Etat, la situation de la Caisse fédérale à cette même date du 31 décembre 1925, en regard de l'amortissement des frais de la mobilisation de guerre se présentait comme suit:

Recettes nettes:

Impôt de guerre volontaire et impôt de guerre ordinaire en 1915 fr. 101,868,539.85

Nouvel impôt de guerre extraordinaire, 1re période » 155,679,777.52
Impôt sur les bénéfices de guerre » 554,730,699.10

Ensemble fr. 812,279,875.80

Dépenses nettes de mobilisation:

(suivant arrêté fédéral du 14 juin 1923)

fr. 1,160,000,000.—

Solde à couvrir au 31 décembre 1925: fr. 347,720,983.53

A été perçue, dès le 1er janvier au 31 décembre 1926 une somme de fr. 107,685,163.17.

En conséquence, pour atteindre au chiffre fixé, la Confédération doit encore percevoir une somme nette de fr. 239,718,650.31 dès le 1er novembre 1926.

Jusqu'à fin 1925, les recettes nettes sont entrées, sans exception dans la Caisse d'Etat. Elles ont été employées à couvrir partiellement les dépenses ordinaires et extraordinaires, les recettes de la Confédération n'y ayant pas suffi. En fait donc, elles n'ont pas été affectées à amortir les dettes de mobilisation. Elles ont, par contre, épargné à la Confédération des emprunts pour un montant correspondant. La réduction du compte de mobilisation constitue par conséquent uniquement une opération de comptabilité et non un amortissement effectif.

Le plan d'amortissement de la dette fédérale, présenté aux Chambres en 1925, prévoit que, sur les quelques 347 millions qui restaient à percevoir à ce moment-là, en impôts de guerre, une somme de fr. 275,000,000 serait réservée exclusivement au remboursement de la dette.

Ce plan comporte l'extinction totale du solde passif dans l'espace de 40 ans. On évalue à 120 millions le montant des impôts de guerre pour 1926. Il faudra en déduire le déficit de l'exercice, estimé à une douzaine de millions; puis les dépenses extraordinaires, 22 millions à peu près (7,2 millions pour la lutte contre le chômage; 10 millions, subvention pour l'électrification des C. F. F. et 4,8 millions, crédit pour achat de fusils mitrailleurs).

Au 1er janvier 1927 donc, 85 à 90 millions resteront à disposition, sur lesquels sera prélevée la première annuité prévue de fr. 45,000,000.— De ce chef, notre service des intérêts sera déchargé dès le 1er janvier 1927 d'une somme de fr. 2,250,000 en comptant le taux à 5 %.

On estime qu'en 1934, année qui marquera le terme final de la perception de l'impôt de guerre, le solde passif aura diminué de 307 millions. La dette n'en restera pas moins coquette.

Au début de la guerre, la Confédération possédait une fortune productive de plus de 100 millions de francs. Cette fortune fait place aujourd'hui à un déficit dépassant 1 milliard 1/2.

En écrivant ces lignes, nous avons présentes à la mémoire, les recommandations instantes de MM. les Conseillers fédéraux Haab et Musy. Une situation financière de cette gravité, dans un aussi petit pays que le nôtre, autorise en effet les éléments nationaux à lancer un appel pressant à tous leurs représentants pour qu'ils pratiquent, au fédéral, l'économie stricte de l'honnête homme dont la bourse est vide.

Le contribuable suisse est patriote dans son essence, quoique enclin à la rouspétance. Si les sacrifices consentis combler le gouffre, c'est bien. Mais s'il acquiert la certitude d'être rivié à un tonneau des Danaïdes, rien n'ira plus. Et pour l'industrie en particulier, une aggravation des charges serait le signal, ou de son affaiblissement fatal, ou d'un exode, partiel tout au moins, à l'étranger, avec ses répercussions sur l'ensemble de l'économie.

Il vaut, semble-t-il, la peine d'y songer. L. C.

Bibliographie

Technopsychologie et horlogerie.

La *Fédération Horlogère Suisse* a publié à diverses reprises, et encore tout dernièrement, des résultats statistiques concernant le taux d'intérêt des capitaux investis dans les entreprises de l'industrie horlogère. Il en ressortait que ce taux était en moyenne très bas. Cela signifie ou bien que les prix de vente sont trop bas, ou que les moyens de production n'ont pas un rendement proportionné à leur valeur.

Les associations professionnelles se sont déjà efforcées de normaliser les prix dans une certaine mesure. Mais nous sommes encore loin d'un véritable trust de l'horlogerie qui fixerait les prix à son gré (et c'est heureux pour le consommateur), de sorte que, la concurrence subsistant, il est difficile d'élever les prix.

On doit donc chercher à améliorer le rendement en marchandises, lequel dépend en même temps des machines et des hommes.

Jusqu'ici, on a surtout perfectionné la machine; déjà on l'a rendue plus facile à gouverner en l'adaptant mieux à l'ouvrier, grâce, par exemple, à une judicieuse disposition des leviers de commande. Par là, on a diminué le nombre des mouvements inutiles, faisant ainsi sans le savoir (à la manière de M. Jourdain) de la technopsychologie et une technopsychologie moins élémentaire que celle des premiers constructeurs de machines.

Mais toute la science que désigne ce nouveau mot n'est pas là; le beau livre de M. Léon Walther le montre bien*. Il s'agit en quelque sorte d'une synthèse des méthodes d'organisation de Taylor et de Fayol, revues et corrigées par la psychologie expérimentale d'aujourd'hui.

Taylor, qui vivait dans le pays où l'on sait le mieux recourir aux psychologues pour placer chaque homme à la place qui lui convient, fondait déjà son « système » sur une étude minutieuse des conditions physiologiques du travail: lorsqu'il établissait divers types de pelles afin que la charge d'une pelletée soit toujours la même, quelle que soit la densité des matériaux manutentionnés, il adaptait l'outillage à l'ouvrier; lorsqu'il prescrivait minutieusement les temps de repos, de marche, de course, il se basait sur une étude de la fatigue; il opérait une sélection du personnel d'après les aptitudes lorsqu'il imposait que le travail soit fait dans un temps minimum (travail à la tâche). Il a souvent quadruplé le rendement par ces moyens.

Il est arrivé à M. Walther de le sextupler tout en conservant les mêmes ouvriers, mais répartis autrement quant au travail. Ce résultat n'est pas dû à une heureuse divination des aptitudes mais à une méthode expérimentale (celle des tests) que les psychologues précisent de plus en plus et qui est actuellement plus sûre que tous les autres moyens connus.

Par les travaux de M. Walther, nous nous trouvons ainsi dotés de moyens plus puissants encore — et plus humains — que ceux de Taylor et avant même qu'on ait eu vraiment conscience, dans la plupart de nos entreprises, des bénéfices déjà fabuleux qu'on pouvait retirer du taylorisme d'il y a vingt ans.

Je m'appuie ici sur le fait que depuis 1914, où j'avais posé aux psychologues le problème des aptitudes nécessaires à l'horloger**), seules quelques directions d'écoles d'horlogerie ont été assez compréhensives, après la guerre, pour faire appel à des

*) « La Technopsychologie du travail industriel », chez Delachaux et Niestlé, Neuchâtel.

**) « Archives de Psychologie », mai 1914.

experts-psychologues et leur ouvrir un champ d'expérimentation.

Pourtant, l'intervention des psychologues n'a qu'un rendement financier à longue échéance lorsqu'il s'agit de sélectionner les candidats à l'apprentissage, tandis que, dans l'industrie, on en peut voir les effets au bout de quelques semaines ou de quelques mois: ici la production est triplée, là quintuplée.

En ce qui concerne l'industrie infiniment complexe qu'est l'horlogerie, on peut se demander sous quelle forme pourrait se faire l'intervention des technopsychologues. Sera-ce dans chaque entreprise particulière ou bien la Chambre suisse de l'horlogerie pourrait-elle les appeler à faire une étude générale? Il me paraît que même dans la seconde alternative, leur travail ne pourrait se faire que dans des entreprises particulières, de sorte que les directives générales qu'ils pourraient formuler après l'étude d'une seule usine seront rares. Sur les quelque 400 fabriques affiliées à la F. H., combien faudrait-il en laisser analyser pour obtenir un type d'organisation à la portée de tous? Si cela était réalisable, jamais l'application de cette organisation-type établie par les psychologues ne pourrait se faire sans eux aux entreprises particulières, car elle reposera certainement pour une bonne part sur le fait que chaque ouvrier et ouvrière devra être placé à la place qui convient le mieux à ses aptitudes, lesquelles aptitudes devront se décèler par les méthodes de la psychologie expérimentale.

Une chose évidente est que l'étude technopsychologique des branches connexes de la fabrication de la montre sera beaucoup plus aisée que celle des fabriques d'horlogerie.

Par exemple, les ressorts de montres, les spiraux, les pierres fines se façonnent par des procédés relativement peu nombreux et se manipulent par très grandes quantités, de sorte que l'automatisme des mouvements et le rythme du travail jouent certainement un rôle important dans leur fabrication.

Que chacun lise donc le livre de M. Walther et prenne les décisions nécessaires. Pour trouver des technopsychologues, s'adresser à l'Institut J.-J. Rousseau, 4 rue Charles Bonnet, Genève.

Edm. Dégallier.

Registre du commerce

Raisons sociales.

Enregistrements:

10/1/27. — *Otto Leuenberger* (de Walterswil), horlogerie et bijouterie, Aarauerstr. 313, Brugg (Argovie).

8/1/27. — *William Aubert*, (du Chenit), commerce de pierres pour l'horlogerie et bijouterie, Solliat (Vallée de Joux, Vaud).

8/1/27. — *S. A. Aubert et Cie*, soc. n. coll. (Samuel A. et Eugène A., du Chenit), fabrication de fournitures d'horlogerie, raquettes et coquerets, contre-pivots, sertissages, polissage d'aciers, Sentier.

7/1/27. — *Epey S. A. horlogerie* (*Epey Watch Co. Ltd.*), soc. an. cap. soc. fr. 2,000 nom., achat, vente et représentation d'horlogerie en tous genres. Adm.: Ernest Peterschmidt, de Vendlincourt. Bureaux: Plan Perret, 9, Neuchâtel.

11/1/27. — *Ida Lenggenhager* (de Wattwil, St-Gall), bijouterie, argenterie, horlogerie, Kramgasse 14, Lucerne.

28/XII/26. — *Jean Steffen*, (J.-Jacob St., de Flueli, Lucerne), fabrique de pierres fines pour montres, Villeneuve.

20/X/26. — *Oliva A. G.*, soc. act. cap. soc. fr. 10,000, fabrication de fournitures pour boîtes or, argent et métal, etc. Cons. Adm.: Wilhelm Knobel-Baerni, Dame Ida Knobel-Baerni, Wilhelm Knobel, fils, tous originaires de Altdorf, Schwyz. Siège: Heidenhubelstr. 482, Soleure.

Modifications:

28/XII/26. — *Schraubenfabrik A. G. Lengnau* (*Fabrique de vis S. A., Longeau*). Le cap. soc. est porté de fr. 50,000 à fr. 125,000 nom. Otto Ludin est sorti de la direction de la soc. et remplacé par Armin Glutz, de Derendingen.

28/XII/26. — Le domicile de la maison *A. Meuschke-Küng*, horlogerie, est transféré de Lucerne à Giskon.

29/XII/26. — La maison *C. Rosowsky-Markus*, Zurich 4, a transféré son domicile à Oetenbachgasse 13, Zurich 1, et indique comme genre de commerce, horlogerie et bijouterie.

Radiations:

7/1/27. — *Arnold Bouverat-Jobin et ses fils*, soc. n. coll., fabrication, achat et vente d'horlogerie, siège aux Breuleux, succursale à Bienne.

24/XII/26. — *Max Isely et Cie*, soc. n. coll., fabrication et commerce d'horlogerie, Bienne.

24/XII/26. — *Laubscher et Hilberer*, soc. n. coll., fabrication de cadrans métalliques, Nidau.

Faillites.
Clôture de faillite.

29/XII/26. — *Veuve Gilardi-Bühler, R.*, successeur de Honoré Bühler, St-Sulpice.

Concordats.

Révocation du sursis:

10/1/27. — *Jeanmairet-Moser, Chs.*, pierres fines, Les Brenets.

COTES

14 Janvier 1927

Métaux précieux

Argent fin en grenailles fr. 409.— le kilo.
Or fin, pour monteurs de boîtes " 3500.— " "
» laminé, pour doreurs " 3575.— " "
Platine manufacturé fr. 21.90 le gr.
Boîtes or et bijouterie, Cote No 3 en vigueur dès le 3 septembre 1925.

| | Comptant | | A terme | |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 13 janv. | 10 janv. | 13 janv. | 10 janv. |
| Londres | | | | |
| Cuivre | 56 9/16 | 55 7/8 | 57 5/16 | 56 5/16 |
| Electrolytique | 63 — | 62 — | 63 1/2 | 62 1/2 |
| Etain | 299 1/8 | 301 7/8 | 295 15/16 | 296 1/8 |
| Plomb | 28 11/16 | 27 3/4 | 28 1/8 | 28 1/8 |
| Zinc | 31 1/8 | 32 1/8 | 31 3/16 | 32 3/16 |
| Paris | 7 janv. | 8 janv. | 11 janv. | 12 janv. |
| Platine | 92.000 | 92.000 | 92.000 | 92.000 |
| Or | 17.100 | 17.100 | 17.100 | 17.100 |
| Argent | 510 | 510 | 520 | 520 |
| Londres | | | | |
| Or | 84/11 1/2 | 84/11 1/2 | 84/10 1/2 | 84/11 1/2 |
| Argent | 24 15/16 | 25 — | 25 1/2 | 24 7/16 |
| New-York | | | | |
| Argent | 53 7/8 | 53 7/8 | 55 — | 54 7/8 |

Change sur Paris fr. 20.50

Escompte et change

Suisse: Taux d'escompte 3 1/2
» » avance s/nantissement 4 1/4

| | Parité en fr. suisses | Escompte % | Demande | Offre |
|--------------|-----------------------|------------|---------|--------|
| France | 100 Frs | 100.— | 20.50 | 20.80 |
| Gr. Bretagne | 1 Liv. st. | 25.22 | 25.15 | 25.19 |
| U. S. A. | 1 Dollar | 5.18 | 5.165 | 5.20 |
| Canada | 1 Dollar | 5.18 | 5.15 | 5.195 |
| Belgique | 100 Belga | 72.10 | 71.80 | 72.60 |
| Italie | 100 Lires | 100.— | 22.40 | 22.75 |
| Espagne | 100 Pesetas | 100.— | 82.50 | 83.25 |
| Portugal | 100 Escudos | 560.— | 25 — | 27.— |
| Hollande | 100 Florins | 208.32 | 207.20 | 207.70 |
| Allemagne | 100 Reichsmk | 123.45 | 122.90 | 123.20 |
| Autriche | 100 Schilling | 72.93 | 72.90 | 73.30 |
| Hongrie | 100 Pengös | 90.64 | 90.25 | 90.75 |
| Tchécoslov. | 100 Cour. | 105.— | 15.34 | 15.39 |
| Russie | 100 Roubles | 266.67 | — | — |
| Suède | 100 Cr. sk. | 138.89 | 138.20 | 138.80 |
| Norvège | 100 Cr. sk. | 138.89 | 133.— | 133.75 |
| Danemark | 100 Cr. sk. | 138.89 | 138.10 | 138.70 |
| Bulgarie | 100 Leva | 100.— | 3.70 | 3.80 |
| Roumanie | 100 Lei | 100.— | 2.70 | 2.80 |
| Yougoslavie | 100 Dinars | 100.— | 9.12 | 9.16 |
| Grèce | 100 Drachm. | 100.— | 6.30 | 6.80 |
| Pologne | 100 Zloty | 100.— | — | — |
| Turquie | 1 Liv. turq. | 22.78 | 2.50 | 2.75 |
| Finlande | 100 Mks finl. | 100.— | 12.90 | 13.10 |
| Argentine | 100 Pesos | 220.— | 212.50 | 214.50 |
| Bésil | 100 Milreis | 165.— | 60.— | 62 — |
| Indes | 100 Roupies | 168.— | 186.— | 188 — |
| Japon | 100 Yens | 258.— | 252.— | 254.50 |

Cote du Diamant Boart.

(Prix de gros pour quantités minima 5000 carats comptant).

Diamant boart fr. 20.90 à fr. 21.—
Qual. supér. fr. 0.30 à fr. 1.20

par carat en plus.

(Comm. par *Lucien Baszanger, Genève*).

Diamant boart £ 0/16/8 comptant.
(Comm. par *L. M. Van Moppes & Sons, Londres*).

Reproduction interdite.

Banque Nationale Suisse.

Situation au 31 Décembre 1926.

| | Actif. | Changements depuis la dernière situation |
|--------------------------------------|------------------|--|
| Encaisse métallique: | | |
| or . . . | 471.760.827,50 | Fr. |
| argent . . . | 72.800.210.— | 544.561.067,50 + 46.050.967,40 |
| Portefeuille | 364.571.480,76 | - 25.122.172,19 |
| Avoir à vue sur l'étranger | 35.415.300.— | + 10.098.500.— |
| Avances sur nantissements | 60.179.027,62 | - 9.009.447,02 |
| Titres | 6.403.228 — | + 100.823,65 |
| Correspondants | 31.368.023,29 | + 22.935.095,49 |
| Autres actifs | 21.778.463,74 | + 2.668.346,68 |
| | 1.067.277.195,91 | |
| | Passif. | |
| Fonds propres | 32.440.858,48 | — |
| Billets en circulation | 873.911.205,— | + 52.867.630,— |
| Virements et de dépôts | 138.502.673,03 | + 31.755.237,82 |
| Autres passifs | 22.392.459,40 | + 1.160.837,31 |
| | 1.067.277.195,91 | |



Installations de dépoussiérage
pour 3967
Lapidaires, Tours à polir, etc.
Innombrables références, 35 ans d'expériences
Ventilation S. A., Stäfa (Zurich)

RALUCO, LTD.

49, Queen Victoria Street, 49
LONDRES (ANGLETERRE)

RALUCO est un produit lumineux préparé avec du Radium à l'exclusion de Mésothorium ou Radiothorium.

RALUCO contient un pourcentage garanti de Radium élément par gramme de produit.

RALUCO est garanti posséder la luminosité standard, fixée par The National Physical Laboratory of Great Britain. 1991

Prix sur demande.

SITUATION D'AVENIR

est offerte par fabrique d'horlogerie de réputation mondiale à

Représentant-Voyageur

de première force pour voyages en **Extrême-Orient** et **Colonies anglaises.**

Connaissances approfondies de l'anglais et du marché horloger exigées.

Off. détaillées s. chiff. **M 1027 U** à **Publicitas Bienne.** 1957

CHARLES MONFRINI S. A.
NEUEVILLE

* **Pierres fines pour l'Horlogerie** * 1977
Genres soignés
MAISON FONDÉE EN 1886

CALENDRIERS 1927

Nos clients qui auraient été involontairement oubliés lors de la distribution de notre calendrier, voudront bien le réclamer à nos bureaux

Rue Léopold Robert 22, La Chaux-de-Fonds

PUBLICITAS

Société Anonyme Suisse de Publicité

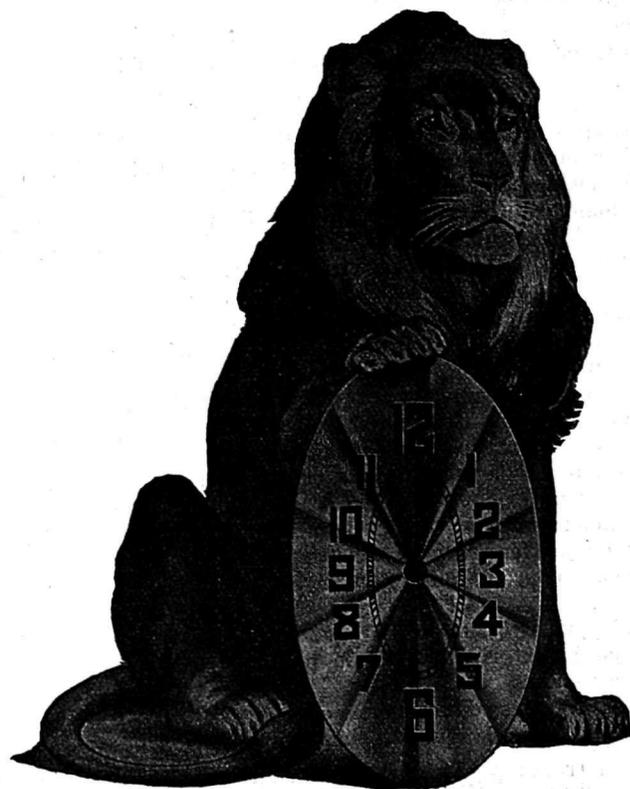
CADRANS MÉTALLIQUES

A qualité égale, qui livre le plus avantageusement ?
Qui a toujours le plus grand choix dans toutes les nouveautés du jour ?

C'est . . .

La Fabrique de Cadrans métalliques S. A.

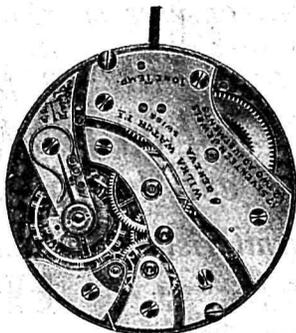
BIENNE, Rue de l'Hôpital, 20



W^m KAUFMANN, FABRIQUE WILKA, GENÈVE

Téléphone: Stand 54.31

**Dernière
Mouvem^t 15/12^{es}**



**Création
16 et 17 lignes**

**Spécialité: Mouvements seuls
en grande série.**

1840

La maison se charge
de l'emboîtage.

Extra plat 15/12^{es}
Lépine à seconde, 17 r., sp. Breg., qual. Ia.

FABRICANTS
livrez constamment une qualité de

Radium

correspondant à la qualité de la montre
que vous fabriquez et vous gagnerez la
confiance de votre clientèle.

Les matières lumineuses de qualité sé-
rieuse vous sont fournies par

Météore

S. A.

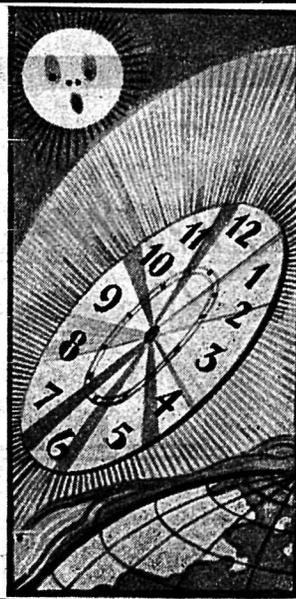
BIENNE

Rue de Rüschi 5

Téléphone 7.21

POSAGE SOIGNÉ.

1936



Le Cadran

émail, argent et métal
de la Fabrique

DURIG FRÈRES

se distingue par la
qualité, l'élégance et solidité

Bon courant, soigné et extra soigné

Prix avantageux 726

Bienne - Nidau

Rue de Madretsch 48

ATTENTION

Le fabricant des montres portant marque

GENAU,

le fabricant de cadrans ayant exécuté les cadrans,
éventuellement le négociant exportant les dites
montres, sont priés de s'annoncer immédiatement
à la maison

QUARTIER FILS, aux Brenets,
pour communication importante. 1969

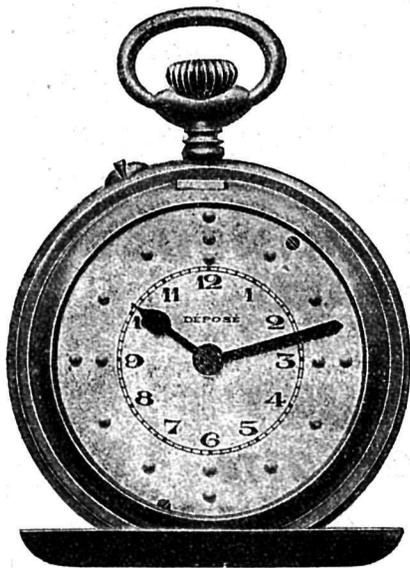
Tous les genres ROSKOPF

SOCIETE HORLOGÈRE RECONVILIER

RECONVILIER WATCH CO, S. A.

Montres 19 lig.,
**SAVONNETTES
pour aveugles**

La même montre se
livre aussi en
Grandeur 15 lig.,
pour dames. 1602



Tous les genres ROSKOPF

Dorures et Argentures

liquides et en poudres 4071
pour application sur tous métaux sans l'aide de la pile galvanique
OR et ARGENT pour peintres sur émail, porcelaine, etc.

HOCHREUTINER & ROBERT S. A.

LA CHAUX-DE-FONDS (Suisse)

Télégr.: Hochreutiner.

Serre 40

Téléphone 47

CAPITAUX

J'offre, intérêt modéré, prêt sur toute garantie,
horlogerie, bijouterie, etc. — Rachat d'hypothèques.

Bureau HOFER, Genève

10, Croix d'Or

294

Tél. Stand 19.74

MAISON DE CONFIANCE — HAUTE DISCRÉTION

LES RAISONS pour lesquelles
L'HUILE EXTRA-FINE pour l'horlogerie „**Sine Dolo**“

est toujours plus demandée, conserve sa renommée et toute sa fidèle clientèle

PROVIENNENT de ce qu'elle : a fait ses preuves depuis 1885, année de sa parution sur le marché;
 est un produit garanti suisse;
 est toujours de même composition.



Cette huile est sortie première au Concours d'Huiles pour l'Horlogerie, à Genève.
 (Voir Journal Suisse d'Horlogerie, Janvier 1888.)

Hors concours, Membre du Jury
 Exposition Nationale Suisse, Genève 1896.

En vente chez tous les fournisseurs et à l'adresse suivante :

Huile „Sine Dolo“
BIENNE.

Banque Fédérale

Société Anonyme

La Chaux-de-Fonds

*Ouverture de Comptes créanciers et débiteurs.
 Changes. Achat et vente de monnaies étrangères.
 Avances sur Titres.
 Placement de Fonds.
 Ordres de Bourse.
 Matières Or et Argent.
 Location de Coffres-forts.
 — Toutes opérations de Banque. —*

Usine Genevoise de Dégrossissage d'Or

CHAUX-DE-FONDS - GENÈVE - BIENNE

MÉTAUX PRÉCIEUX

Vente - Fonte - Essai - Affinage - Achat

PLAQUÉS ET GALONNÉS

ALUMINIUM - NICKEL - CUIVRE

Dégrossissages. Frappes. Emboutissages. Repoussages

Traitements de Cendres, Déchets et Résidus. 1988

LA
MATIÈRE LUMINEUSE
DE CONFIANCE

BOLLWERK 2774
MERZ & BENTELI BERNE-BÜMPLIZ

Succursale Suisse des Usines Langbein-Pfanhauser S. A., Oerlikon

Maison fondée en 1881

Département pour l'électrochimie et la galvanoplastie.

Installations complètes pour :

Nickelage, laitonage, cuivrage, zingage, dorage, argentage, étamage, plombage, dégraissage, platinage.

Galvanoplastie en cuivre, nickel et acier.

els de nickel patentés et spéciaux pour boîtes et mouvements de montres.

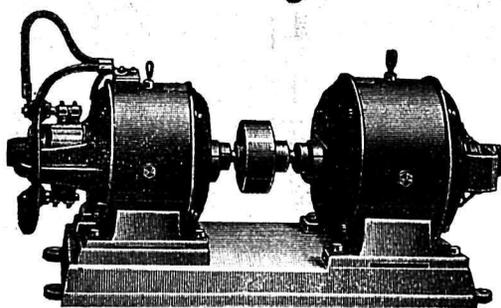
Tous les produits chimiques pour l'électrochimie.

Compositions à polir pour tous les métaux.

Disques en coton et brosses diverses.

Devis, catalogues et informations techniques gratuits.

Représentant général pour la Suisse de la maison **R. Breguet, Paris**, pour les **brosses „Robro“**.



Moteur à courant alternatif accouplé directement avec une dynamo à courant continu à basse tension.

Télégrammes : Elpewe Zurich.

Téléphone Limmat 8204.

Département pour la construction de machines Dynamo.

Fabrication de machines dynamo à basse tension. Aggregates. — Moteurs à polir. — Transformateurs de courant alternatif en courant continu. — Sableuses divers systèmes.

Volt- et Ampèremètres. — Régulateurs de bains.

Installations complètes p^r meulages et polissages.

Spécialités en ustensiles et fournitures p^r doreurs, argenteurs, nickeurs, polisseurs et oxideurs de pièces d'horlogerie. 606

Sur demande, nombreuses références à disposition.

JURA WATCH Co., Delémont (Swiss)

Manufacture de Montres Roskopf soignées et à bon marché pour tous pays.

La plus grande production en savonnettes électro et dorées simple et garanties à l'acide. 1416

Spécialité pour l'Amérique du Nord, l'Amérique du Sud, l'Angleterre et Colonies. Continuellement des nouveautés.

Machines perfectionnées

pour la fabrication de

Boîtes de montres en tous genres et en tous métaux.

Anneaux, Pendants, Couronnes, Bijouterie, Lunetterie, etc.

Laminoirs de divers types.

Machines à refrotter les carrures, les fonds, les cuvettes.

Machines à ciseler les carrures et les lunettes (modèles déposés).

Machines à tourner, revolver ou pantographes.

Machines à fraiser diverses.

Machines à rétreindre et tréfler.

Machines à marteler.

Références de 1^{er} ordre à disposition.

LES FRÈRES BREGUET, GENÈVE, 74, rue de Carouge



Pierres fines pour l'Horlogerie

RUBIS SCIENTIFIQUES

Qualité soignée en tous genres

fabriqués entièrement (brut compris), par

THEURILLAT & Cie
PORRENTROY

Grenat, Saphir, Rubis, etc.

Livraison par retour. 2291

MIKRON S. A.

Fabrique de Machines

BIENNE

Téléphone 8.18

Machines modernes

pour la fabrication de l'ébauche. 1178

Tours et fraiseuses d'outilleurs.



Caissettes en bois p^r horlogerie

de toutes dimensions sont fournies avantageusement par

RENFER & C^{ie} S. A.
Bienne-Boujean 1009

Tours aux Boîtes „Crelerot“

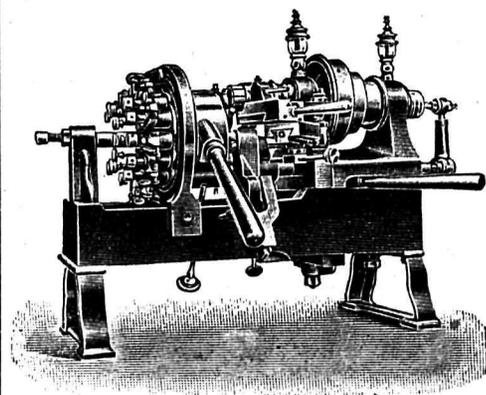
6, 7, 8 pistons s'adresser au fabricant

E. Schenker

constructeur

Saint-Blaise

Téléphone 139



ou à Messieurs

E. LUTHY & Cie, Chaux-de-Fonds

Rue de la Serre

273

Fabrique suisse de Ressorts de montres **LE SOLEIL A. G.**

en tous genres et pour tous pays 329

7 Repos **LA CHAUX-DE-FONDS** Repos 7

Commission.

Exportation.

Ressorts soignés.

Spécialité : Ressorts renversés.

Ressorts à développement concentrique pour chronomètres et montres de précision.

Ressorts avec brides et genres américains.

Uhrfedern. Watch springs. Molle di orologi. Mettes para relojes.



Neten Watch

Fabrique d'horlogerie Léopold Robert 90
La Chaux-de-Fonds

Fabrication de tous genres montres cylindres et ancres, depuis 15,2^{mm} (6³/₄ lig.) à 29,3^{mm} (13 lig., avec ou sans secondes, boîtes métal, plaquées, argent et or, en tous genres de formes. — Grande production.

Prix avantageux.

1365

PIERRES FINES LECOULTRE FRÈRES

LUCENS (VAUD)

Succursales à ROLLE et CHIASSO

Maison fondée en 1889

1231

Balanciers glaces et gouttes, dep. le diamètre 5

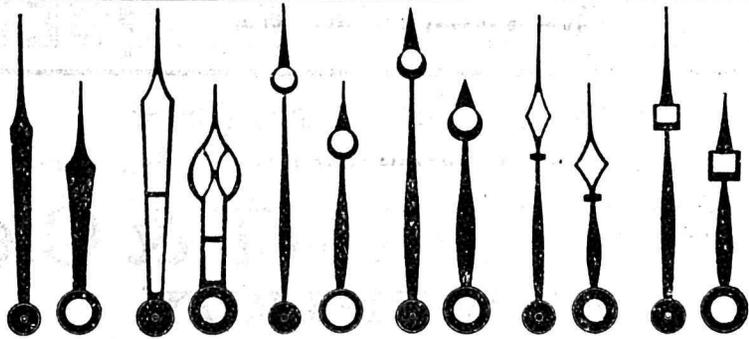
Qualités courantes et soignées

Grande production

Exportation

Téléphone 23

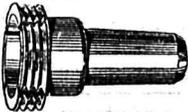
SPÉCIALITÉ
DE PIERRES A EMBOUTIR



Tous genres, toutes qualités, grande production.

1104

Pinces de pendants
toutes grandeurs



Usines JEAN FLURY
Genève-Carouge.

SOCIÉTÉ DE BANQUE SUISSE

La Chaux-de-Fonds

FONDÉE EN 1872

Capital et réserves : Frs. 153.000.000

Nous émettons actuellement au pair des

Obligations 4³/₄ 0/0

de notre Banque
nominatives ou au porteur, fermes pour 3, 4 ou 5 ans,
contre versements en espèces ou en échange
d'obligations remboursables.

La Chaux-de-Fonds, Janvier 1927.

1354

LA DIRECTION.

REUTTER & DUBOIS

NEUCHÂTEL et LE LOCLE

1332

COMBUSTIBLES

Houilles — Briquettes — Cokes

par wagons complets dans toute gare suisse

Sertissages

en tous genres de 4 à 13 lignes

Pierres fines

Châtons façon

HAENNI & C^{IE} BIENNE

Route de Boujean 52 a

Téléphone 20.55

Production journalière: 10 grosses 15 rubis

Demandez prix-courant.

1924

Fritz Lüthy-Räz & Co

THOUNE (Suisse)

Fabrique de PIERRES FINES p^r l'Horlogerie

MAISON DE CONFIANCE ET DE PREMIER ORDRE
FONDÉE EN 1906

1262

Téléphone : 4.48



Télégrammes: Lüthyco

LA ROMAINE

EMILE LEUTHOLD

Fabrique de cadrans métal et argent

67, rue du Nord

LA CHAUX-DE-FONDS

Téléphone 13.42

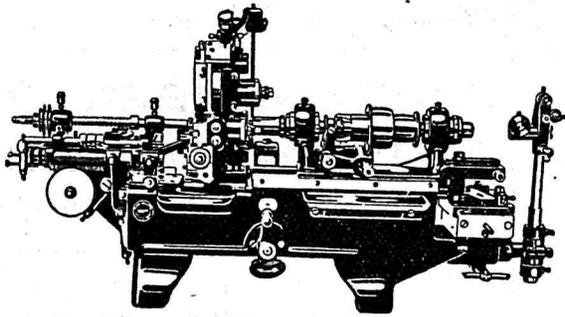
livre tous les genres.

193

•• Essayez, c'est continuer. ••

DÉCOLLETEUSES BECHLER

les plus avantageuses pour
toutes les fournitures d'horlogerie:



- Machines autom. aux pignons de finissages
- Machines autom. aux chaussées et minuterics
- Machines autom. aux tiges de remontoirs
- Machines autom. aux arbres de barillets
- Machines autom. aux axes et tiges d'ancres
- Machines autom. aux écorces de cylindres
- Machines autom. aux vis, etc., etc.

ANDRÉ BECHLER, FABRIQUE DE MACHINES **MOUTIER**

Fabrique de
Pendants, Couronnes, Anneaux



Plots et Anses pour montres
bracelets



Assortiments fantaisies en tous genres

BOURQUIN FRÈRES

MADRETSCH-BIENNE 1103

Téléphone 7.15 — Télégrammes: Anneaux
COMMISSION — EXPORTATION

Fabrique de boîtes argent et galonné en tous genres
et pour tous pays

Boîtes bracelets mirage et de forme. — Boîtes niel
Spécialité de boîtes ciselées

ERARD & C^{IE}

Succrs. de HENRI ERARD & FRÈRE

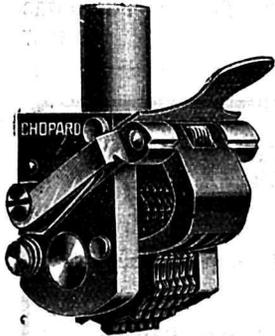
Noirmont (Jura bernois)

Téléphone N° 6 Maison fondée en 1894

Marque de fabrique déposée E&F

Travail soigné et bon courant

Grande production. Livraison rapide et de confiance. 616



Les machines à numérotage CHOPARD

pour Boîtes et Mouvements, pièces détachées d'automobiles et
mécaniques sont reconnues les meilleures.

— Fonctionnent sur tous les Continents. —

Machines à NUMÉROTAGE pour PANTOGRAPHES

Balanciers Col de Cygnes, vis de 25 à 35 mm. 295

Établissement F. CHOPARD, Nyon Tél. 382

GRAVURE S. MÉTAUX. POINÇONS, CLICHÉS



FABRIQUE DE RESSORTS

PAUL DUBOIS

CORGÉMONT

FABRICATION RÉGULIÈRE

RADIUM

Sels lumineux dosés exclusivement au RADIUM. 7 types à longue durée.

Fabrication ANDRÉ de COLOMBES

Chimistes spécialisés dans la branche, depuis 1911.

Vente exclusive en Suisse :

Téléphone 14.78 **MICHEL TISSOT, La Chaux-de-Fonds** Numa Droz 118

**Ateliers spéciaux pour le radiumisage des cadrans
et aiguilles flexibles en grandes séries.**

Pose soignée.

Livraison rapide.

Faites un essai.

DIVERS

8888888888888888 8 JOURS 8888888888888888
Avis aux Grossistes et Exportateurs

Pour vos montres 40^{mm} (18/19^{mm}),
 ancres 8 jours, bal. visibles,
 adressez-vous avec confiance à la

Manufacture de Montres 8 jours

WYSS FRÈRES
 à Granges (Soleure)

P. S. Demandez nos nouveaux prix!

8888888888888888 8 JOURS 8888888888888888

AMÉRIQUE

On demande pour livrer immédiatement
 mouvements 15,2^{mm} (6 3/4^{mm}), 6 pierres, genre
 Amérique.

Offres écrites sous chiffre P 21026 C à Pu-
 blicitas Chaux-de-Fonds. 1972

Fabrique d'AIGUILLES de Montres
LE SUCCÈS

Téléph. 19.44 Chaux-de-Fonds Succès 5 - 7

Aiguilles élégantes, bien finies, bon marché

Spécialité : Aiguilles Minutes à portées

ATELIER DE SERTISSAGES

entreprendrait sertissages en tous gen-
 res, outillage moderne.

Adressez offres sous P 21048 C à Publi-
 citas Chaux-de-Fonds. 1994

CANADA

On cherche monopole d'un article 16 size,
 mise à l'heure négative, de qualité
extra extra soignée.

Faire offres à case postale 10515, La
 Chaux-de-Fonds. 1968

ADOLPHE ADLER

3, RUE ADRIEN LACHENAL, 3
 GENÈVE

Brillants et Roses

ACHATS TAILLIERIES VENTES

Spécialités en tous genres de brillants pour la décoration
 des montres et de la bijouterie. 1387

Grandes séries

Mouvements 15,2^{mm} (6 3/4^{mm}), rectangulaires,
 ancre, seraient entreprises par fabrique spé-
 cialisée dans cet article et produisant son
 ébauche.

Prix avantageux.

Ecrire sous chiffre P 10008 Le à Publi-
 citas Le Locle. 1958

Indes anglaises

Suisse partant le 20 courant pour ce pays, désire
 encore pour compléter sa collection, quelques échan-
 tillons intéressants, genres Indes, avec mouvements
 ancre et cyl., boîtes or, argent et métal. S'intéresse
 aussi à stock avantageux.

Seules les offres accompagnées des prix et échan-
 tillons seront prises en considération.

Adressez offres sous chiffre P 21044 C à Pu-
 blicitas, La Chaux-de-Fonds. 1983

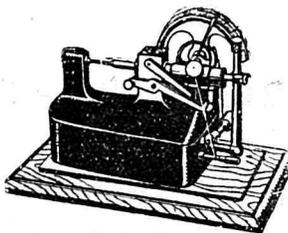
DIVERS

Si vous cherchez
MOUVEMENTS
 ancre 14,6 (6 1/2), 17,4 (7 3/4),
 19,7^{mm} (8 3/4 lig.)

adressez-vous à
ARTH. BROSS
 Charrière 22, La Chaux-de-Fonds
 qui livre à prix avantageux
 une bonne qualité. 592

Pour vos mouve-
 ments ancre, 11,8
 (5 1/4), 14,6 (6 1/2), 15,2
 (6 3/4), 19,7 (8 3/4),
 22,0^{mm} (9 3/4^{mm}), adres-
 sez-vous à 85
JOHN SIMON

Doubs 13,
 La Chaux-de-Fonds,
 qui livre bien et avantageusement.



Micromètre - Comparateur
 au 1/1000 mm. Recommandé
 lorsque la précision des mi-
 cromètres courants ne suffit
 pas et donne lieu à des contesta-
 tions. « Ne peut être forcé ».

Etalons - Jauges - Etampes
 Pincés - Micro-balances fran-
 çaises. 1330

Tous travaux de précision.
MICROMÉCANIQUE S. A.,
 anc. Honegger, Goly & Cie.
 Corcelles - Neuchâtel.

Manufacture d'Horlogerie
Alb. Grossenbacher
 Grenchen 1834

accepte toujours comman-
 des pr 23,6^{mm} (10 1/2 lig.),
 27,7^{mm} (12 lig.), 29,3^{mm}
 (13 lig.), 36,9^{mm} (16 lig.),
 38,3^{mm} (17 lig.), 40,6^{mm}
 (18 lig.), 42,8^{mm} (19 lig.) et
 12 size négative ancre,
 bonne qualité et courante.
 Avis aux intéressés.

Fd. & Ad. Droz

Parc 91, 486
 La Chaux-de-Fonds

livrent avantageusement
 mouvements dep. 3 3/4 lig.,
 rectangle.



Superbes locaux

à l'usage de bureaux et comp-
 toirs (4 ou 5 pièces) sont à
 louer tout de suite ou pour
 époque à convenir dans la
 grande Fabrique des Cré-
 têts. - Chauffage central.
 Concierge. 1952
 S'adres. au notaire René
 Jacot Guillarmod, Leopold
 Robert 33, Chaux-de-Fonds.

Fabricant sérieux

ne faisant que la pièce soignée
 en 11,8^{mm} (5 1/4 lig.) 12,4^{mm}
 (5 1/2 lig.) et 17,4^{mm} (7 3/4 lig.)
 cherche preneur pour livrai-
 sons régulières mensuelles en
 petite quantité. 1997
 Adressez offres sous chiffre
 W 40783 X à Publicitas Genève.

Offres et Demandes
d'emplois

Angleterre

Fabrique faisant la montre-
 bracelet 11^{mm}, bon courant, en
 tous genres, cherche bon
 représentant sérieux à Londres
 bien introduit auprès de la
 clientèle pour placer grande
 production journalière. 1925
 Faire off. s. chiff. B 1823 J aux
 Annonces Suisses S. A., Bienne.

Très bon mécanicien

parfaitement au courant des
 étampes, de l'outillage, des ca-
 libres, des ébauches, cherche
 place. - Irait éventuellement
 comme aide-technicien.

Adr. off. s. chiff. P 15007 C à
 Publicitas Chaux-de-Fonds. 1962

Terminages

On entreprendrait des séries
 régulières de terminages petites
 pièces ancre soignées 11,8^{mm}
 (5 1/4 lig.) à 19,7^{mm} (8 3/4 lig.) ou
 fournir les réglages.

Adressez offres sous P 85 N
 à Publicitas Neuchâtel. 1986

Achat et Vente

Importantes commandes

à sortir pour 1927 en mou-
 vements ancre de 11,8^{mm}
 (5 1/4 lig.) à 29,3^{mm} (13 lig.)
 6, 10, 15, 16, 17 pierres,
 dans les genres

Japon et Amérique

Fabricants spécialisés
 dans ces articles sont priés
 de soumettre leurs prix
 pour commandes régulières
 à case postale 339
 Rive Genève. 1989

On cherche d'occasion

BALANCIERS avec extracteur

Adressez offres sous
 chiffre O 80230 X à Publi-
 citas Genève. 1984

Disponible de suite

Mouvements

20,3^{mm} (9 lig.), cyl., 10 rubis,
 à vue et bascule, à vendre
 avantageusement.

Ecrire à case postale
 18035 Soleure. 1999

DIVERS

Montres de poche et montres-bracelets

Grossiste très bien in-
 troduit en Suisse, se
 chargerait encore de la

représentation

d'une marque de pre-
 mier ordre.

Ecrire sous chiffre
 P 21056 C à Publicitas
 Chaux-de-Fonds.

ACHAT ET VENTE

Pendulettes

Après inventaire, à vendre avantageusement 1 lot
 pendulettes et chevalets 8 jours.

Demander offres sous chiffre P 21047 C à Pu-
 blicitas, La Chaux-de-Fonds. 1992

HORLOGERIE EN GROS Antonio Ballesté

Sierpas 85, Sevilla (Espagne)

cherche fournisseur montres or, bracelet et de
 poche. 1987

Offres directes peuvent seules intéresser.

On achèterait

une centaine de quinqets électriques usagés

mais en bon état.

S'adresser

1956

Fabrique de pierres fines, Villeneuve.

OFFRES ET DEMANDES D'EMPLOIS

VOYAGEUR

Maison d'horlogerie, bien introduite en
 Italie et en Espagne, cherche voyageur qua-
 lifié, avec références de premier ordre, pou-
 vant voyager ces pays et introduire la maison
 dans d'autres contrées.

Offres sérieuses seront seules prises en
 considération. Discrétion garantie.

Ecrire sous chiffre M 488 X à Publicitas
 Genève. 1967

TECHNICIEN

Horloger technicien de première force,
 ayant fait école d'horlogerie, à la hauteur
 des procédés modernes,

trouverait excellente place

dans importante fabrique du canton de So-
 leure, si les capacités et les résultats don-
 nent satisfaction.

Faire offres détaillées sous chiffre
 J 1066 U à Publicitas, Bienne. 1985

L'Ecole d'Horlogerie et de Mécanique de St-Imier
 engagerait

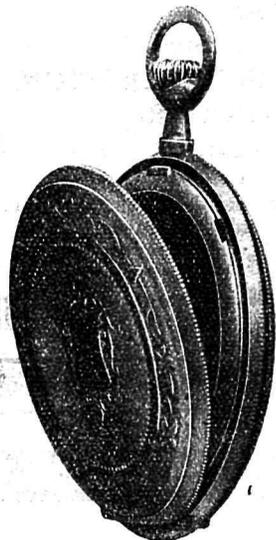
1 horloger-technicien

capable d'assurer la formation complète
 des élèves horlogers praticiens et tech-
 niciens et au courant de la fabrication
 moderne.

Pour renseignements et off. s'adres-
 ser jusqu'au 31 janvier à Mr R. Moeri à
 St-Imier, président de la Commission
 de surveillance. 2004

MANUFACTURE de BOITES de MONTRES

PAUL BOUVIER À ST-URSANNE



Usine la mieux outillée pour la fabrication en série de tous genres de boîtes de montres soignées, en **Plaqué or - Nickel - Bronze - Electro Vieil argent - Eau-forte - Façon niel et argent.**

1953

Savonnets et lépines, formes classiques et modernes, tous décors.

| | | |
|--|----------------------------|--|
| Boîtes à vis. | Chevalets de formes | Calottes portefeuilles, lunettes de formes. |
| Boîtes Smoking. | | Calottes bracelets, toutes formes. |
| Étuis p^r montres auto. | toutes grandeurs. | Calottes portefeuilles, lunettes à vis. |

La Fabrique de Verres de montres fantaisie

FERNAND MEYER

Téléphone 38

à **St-Imier (Suisse)**

Téléphone 38

livre rapidement en toutes grandeurs et formes

Glaces pour Pendulettes

Demandez échantillons et prix.

Travail soigné et garanti.

1990

SERTISSAGES

Assortiments ancre. — Pierres fines. — Pivotages.

ALBERT STEINMANN, La Chaux-de-Fonds

Téléphone : Bureau 14.59, Domicile 20.87. Léopold Robert 109, 2^{me} étage

Travail garanti. 1797

Livraison prompte. — Prix avantageux. — Grosse production.

On désire créer société anonyme pour la reprise d'une

INDUSTRIE

fabricant articles haute nouveauté, en grandes séries, imitation d'articles riches, brevetés et déposés.

Adresser offres sous chiffre N 80331 X à Publicitas Genève.

1998

Les aiguilles lumineuses flexibles

ainsi que le garnissage de **cadrons radium** restent toujours des **spécialités de la maison** 664

45, Rue des Tourelles **L. MONNIER & Co** La Chaux-de-Fonds

Son expérience, ses résultats, la satisfaction des clients, l'emploi de matières rigoureusement éprouvées ont fait sa force et son renom.

Demandez prix. **Etablissage. — Exportation.** Faites un essai.

Fabr. de ressorts soignés

RECTAL

Charrière 4 130 Tél. 19.26

La Chaux-de-Fonds.

DIVERS

Quelle fabrication de cylindre 24,8mm (11^{mm}) 3/4 platine, s'intéresserait d'un nicleur qui a à breveter une spécialité de

décoration sur 3/4 platine

qui donnerait des résultats intéressants principalement pour la Chine.

S'adresser par écrit sous chiffre P 21051 C à Publicitas La Chaux-de-Fonds. 2000

TASCHENUHRENFACHMANN

mit gründlichen fachlichen und kaufmännischen Kenntnissen, erfahren im Verkehr mit der Fabrikation, zur Ueberwachung des Uhrenlagers - Bestellungen, Wareneingang, Kalkulation, Lagerpflege, Kartei, von Schweizerfirma für ihre Filiale in Deutschland gesucht.

Offerten unter Chiffre E 1056 U à Publicitas Biel. 1996

ETATS-UNIS

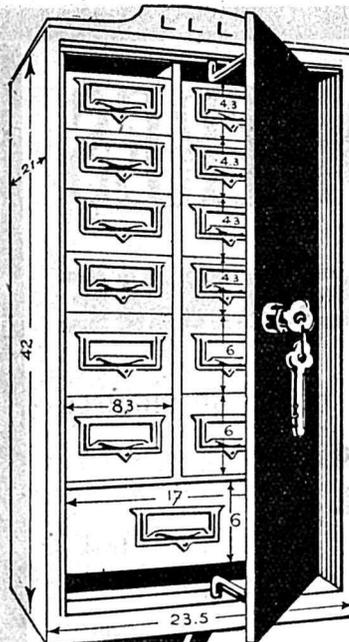
Maison importante effectuant prochainement voyage aux Etats-Unis, où elle possède importante clientèle désire adjoindre à sa collection nouveautés de mouvements et montres intéressant spécialement ce marché.

Faire offres au plus vite case postale 10606, La Chaux-de-Fonds.

Commanditaire

ou éventuellement associé, avec un apport de Frs. 30.000.— environ, est demandé par une sérieuse fabrique d'horlogerie du canton.

Ecrire sous chiffre P 21050 C à Publicitas La Chaux-de-Fonds. 1996



LE COFFRE BRAMMOND

ENTIÈREMENT MÉTALLIQUE

se trouve dans toutes les entreprises bien organisées, pour le classement simple et méthodique des Jauges, Standards ~ Étalons ~ Fournitures.

Demander offres sans engagement à la fabrique de boîtes
LA CENTRALE, BIENNE

CONTROLE ANGLAIS

Retour des envois par express, départ de-Birmingham 9-11 jours après l'expédition de la Suisse

POINÇON NEUTRE

Acheminement des colis de la Suisse :

Via **DELLE - LAON** { **BOULOGNE-FOLKESTONE**
 { **CALAIS-DOUVRE**

Seulement les envois par la poste : boîtes-lettres et colis postaux, sont traités. — **Service rapide.**

Les nouveaux clients sont priés de nous demander le mode d'envoi avant d'expédier, de manière à éviter tout retard.

RENSEIGNEMENTS GRATIS 275

Geo Bouverat & Co, 30, Frederick Street **Birmingham**

★ DÉFINITION ★

Le plaqué or est un article de confiance. La qualité réside dans la marque de fabrique et non pas dans le procédé de fabrication.

Si vous désirez la qualité, demandez les boîtes J.B.B.

Nouvelle collection de boîtes ciselées.

Les nouveaux genres et les articles de goût se trouvent chez

Les Fils de J. Bréguet-Bréting

BIENNE. 710

FABRIQUE D'ÉBAUCHES

ETA

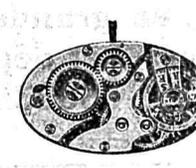
SCHILD FRÈRES & Co.
GRENCHEN (SUISSE)



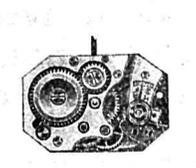
8 3/4 - 9 lig., c. 406 cyl. à vue



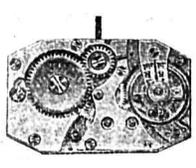
9 lig., c. 355 cyl. bascule



6 1/2 lig., c. 415 cyl.
Larg. 1480 - Long. 2495



5 1/4 lig., c. 420 cyl.
Larg. 1280 - Long. 1920



6 3/4 lig., c. 290 cyl.
Larg. 1520 - Long. 2460

Interchangeabilité absolue. 1921

Machine à calibrer les épaisseurs des pierres d'horlogerie et techniques

A. Lüthi-Ott

Fournitures d'Horlogerie

Téléphone 8.19 **BIENNE**



Alésoirs pour calibrer les trous des pierres de 5 à 250/100 mm
Grand choix en micromètres.
Tous les outils et fournitures pour l'horlogerie et la fabrication des pierres.

1906

Recouvrements S.A.

SIÈGE SOCIAL :

BERNE

BUBENBERGPLATZ 10

DIRECTION GÉNÉRALE ET ADMINISTRATION :

NEUCHÂTEL

FAUB. DU LAC 11
TÉLÉPH. 153-155

1837 Succursales : MILAN. — ROME

CORRESPONDANTS : Sur toutes places étrangères.

N. B. Services rapides de Recouvrements et de Contentieux, spécialisés pour l'étranger.

Demandez tarifs et conditions à la Direction générale.